



Cuidado *Arte*

DOI: <http://dx.doi.org/10.22201/fesi.23958979e.2020.9.18.1>

ISSN: 2395-8979



Año Internacional de la Enfermería y Partería

"El Arte del Cuidado"

EDITORIAL

Liderazgo en enfermería, y su importancia en el desarrollo disciplinar 4

ENSAYOS

Liderazgo en enfermería y desarrollo disciplinar 6

Abrir caminos: la investigación como motor de desarrollo disciplinar 13

El liderazgo silencioso de la enfermería en México: reflexiones sobre su transformación 23

Liderazgo de enfermería: urgencia de los gobiernos para gestionar la salud global durante la pospandemia 33

Liderazgo en la enfermería latinoamericana, una dinámica de cambio permanente 40

Liderazgo en enfermería y el liderazgo más allá de la enfermería 48



Facultad de Estudios Superiores
IZTACALA

CONTENIDO

CUIDARTE, Año 9, No. 18 (Num Esp), NOVIEMBRE 2020 es una publicación semestral editada por la Universidad Nacional Autónoma de México, Ciudad Universitaria, Delegación Coyoacán, C.P. 04510, Ciudad de México, a través de la Facultad de Estudios Superiores Iztacala, Avenida de los Barrios Número 1, Colonia Los Reyes Iztacala, Tlalnepantla, Estado de México, C.P. 54090; Tel: (55)5623-1333 (Ext.39856), <http://revistas.unam.mx/index.php/cuidarte/index>
cuidarte.fesi.unam@gmail.com

Editor responsable: Dra. Dulce María Guillén Cadena.

Reserva de Derechos al uso Exclusivo No. 04-2014-081813212800-203, otorgado por el Instituto Nacional del Derecho de Autor, ISSN: 2395-8979.

Responsables de la última actualización de este número: Mtra. Alexandra Garduño Magaña, Mtra. Vianey Reyes García, Lic. Mariana Barrón Colin y Lic. Cesar Abraham Mejía Alvarado.

Facultad de Estudios Superiores Iztacala, Avenida de los Barrios Número 1, Colonia Los Reyes Iztacala, Tlalnepantla, Estado de México, C.P. 54090.

Los trabajos y las opiniones expresadas por los autores, no necesariamente reflejan la postura de la FACULTAD DE ESTUDIOS SUPERIORES IZTACALA, en la publicación.

Se autoriza la reproducción total o parcial de los textos aquí publicados siempre y cuando se cite la fuente completa y la dirección electrónica de la publicación.

Licencia Creative Commons. CuidArte “El Arte del Cuidado” por Universidad Nacional Autónoma de México se distribuye bajo una Licencia Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-Compartirigual 4.0 Internacional. Basada en una obra en <http://revistas.unam.mx/index.php/cuidarte/index>.



CuidArte pertenece a la comunidad académica de la carrera de la *Facultad de Estudios Superiores Iztacala* de la *Universidad Nacional Autónoma de México*, su periodicidad es semestral en los meses de febrero y agosto de cada año.

Su objetivo es difundir avances disciplinarios, metodológicos, teóricos, de investigación empírica, técnicas y procedimientos entre los miembros de la comunidad académica y científica mundial de la disciplina de Enfermería y de las Ciencias de la Salud.

La contextura de su publicación está aperturada a todas las Universidades e investigadores/as interesados/as en contribuir al avance del conocimiento científico de Enfermería y de las Ciencias de la Salud..

CUERPO EDITORIAL

Edición General:

Dra. Dulce María Guillén Cadena
Profesora titular de la FES Iztacala UNAM

Edición Administrativa:

Mtra. Alexandra Garduño Magaña
Mtra. Vianey Reyes García
Lic. Mariana Barrón Colín
Lic. Cesar Abraham Mejía Alvarado
Académicos de la FES Iztacala UNAM

Corrección y estilo:

Dra. Leticia Cuevas Guajardo
Profesora titular de la FES Iztacala UNAM

Traducción e idiomas:

-Prof. Thomas Mendelson
Profesor-investigador de Inglés, Universidad Tufts, Boston, E.U.A.
Universidad de la Costa y Universidad del Istmo, Oax., México.
Escuela Speváček, Praga, República Checa
-Lic. Guadalupe Laura Ferrara Suárez
Profesora de Idiomas, FES Iztacala, UNAM. México.

Consejo Editorial Nacional

-Dr. Javier Alonso Trujillo
Profesor titular de la FES Iztacala UNAM
-Dra. Gandhi Ponce Gómez
Coordinadora del Programa de Maestría en Enfermería
Escuela Nacional de Enfermería y Obstetricia UNAM
-Dra. Martha Alicia Magallanes Monrreal
Catedrática-investigadora de TC. Facultad de Enfermería US
Universidad Autónoma de Coahuila
-Mtra. Claudia Leija Hernández
Directora de Enfermería y Coordinadora General de la
Comisión Permanente
-Mtro. Jesús Pavón López
Académico FES-Zaragoza UNAM
-Dra. María Cristina Rodríguez Zamora
Profesora Asociada de la FES-Iztacala UNAM

Consejo Editorial Internacional

-Dra. Claudia Patricia Arredondo González
Profesora Asociada de Universidad de Alicante, España
-Lic. E.A.S.E. María Paz Mompert García
Profesora titular (jubilada), Facultad de Enfermería y Fisioterapia,
Universidad de Castilla-La Mancha.
-Prof. Thomas Mendelson
Profesor investigador de Inglés, Universidad Tufts. Boston, Estados Unidos.
Universidad de la Costa y Universidad del Istmo, Oaxaca, México.
Escuela Spěváček, Praga, República Checa
-Dra. Olga Lucía Gaitán Gómez
Enfermera MSc ciencias biomédicas énfasis neurociencias
Ph.D(c) en enfermería. Colombia
-Prof. Allison Patricia Squires
Profesor Asociado, Facultad de Enfermería Rory Meyers,
Universidad de Nueva York, Estados Unidos
-Dr. René Mauricio Barría Pilaquilén
Director del Instituto de Enfermería. Universidad Austral de Chile

EDITORIAL

LIDERAZGO EN ENFERMERÍA, Y SU IMPORTANCIA EN EL DESARROLLO DISCIPLINAR

Entre la multitud de definiciones de liderazgo, las que parecen más aceptadas están orientadas a la idea de influenciar a otros, generando cambios para conseguir los objetivos trazados. Asimismo, hay muchos estudios sobre los tipos de líderes, sus características y las funciones que debería desempeñar, sabiendo que todos estos aspectos van a impactar en el comportamiento de los demás. Por lo que, en mi opinión considero que el líder de enfermería es quien sirve y motiva a crecer a otros ya sean pacientes, colegas, grupos, equipos, instituciones, localidades y naciones, sabiendo que el beneficio de cada uno ellos, es el propio.

El 2020, es un año trascendental para enfermería, no sólo por ser declarado por la Organización Mundial de la Salud (OMS) como "Año Internacional del Personal de Enfermería y de Partería"¹, sino también por el impacto que ha tenido la profesión en el cuidado de las personas, familias y comunidades durante la pandemia COVID-19. Como lo hace notar Tedros Adhanom, quien es el director general de la OMS, cuando afirma "Los profesionales de enfermería son la columna vertebral de cualquier sistema de salud. Hoy en día, muchos de ellos se encuentran en primera línea en la batalla contra la COVID-19"¹, y sostiene que es necesario "invertir en educación, empleo y liderazgo"¹.

En el informe sobre la "Situación de la enfermería en el mundo 2020"² se menciona que "el liderazgo y la gobernanza en la enfermería son cruciales para el fortalecimiento de los profesionales del sector"² y entre todas las recomendaciones hay una que impulsa el fomento del liderazgo y generación de puestos jerárquicos en todos los países.

El Liderazgo de enfermería es fundamental para el desarrollo de la disciplina y con nuestro ejercicio somos capaces de "influenciar a otros" a alcanzar las metas, generando cambios, formulando propuestas en el ámbito de salud, fortaleciendo los sistemas sanitarios, y esto porque nuestro trabajo no es aislado y siempre está acompañado de personas, de ideas, de equipos conformados por la misma disciplina, y otros profesionales, sabiendo que somos el grupo ocupacional más grande del sector salud.

Es imperioso reflexionar sobre ¿cómo iniciamos nuestro quehacer de enfermería?, ¿qué fuimos?, ¿qué hacíamos mal o bien?, ¿qué estamos haciendo?, ¿quiénes somos?, ¿qué queremos ser?, y ¿hacia dónde vamos como disciplina enfermera?

Es necesario mencionar que existieron y hay líderes de enfermería que invierten todos sus esfuerzos para brindarnos las herramientas necesarias para liderar en las distintas áreas del

.....“El Arte del Cuidado”

ejercicio de enfermería a través de la educación y la investigación, pero ¿estamos usando esas evidencias científicas?, ¿estamos aprovechando realmente el conocimiento generado?, ¿estamos respaldando con estos recursos nuestra actividad diaria, ya sea desde el trabajo asistencial, la educación, el planteamiento de políticas públicas?

La evidencia generada, nos ayuda a sostener cada una de las iniciativas de los líderes de enfermería, por lo que es necesario leerlas, discutir las y usarlas para el ejercicio profesional, sobre todo en esta era del conocimiento y de innovación tecnológica.

Actualmente se aviva la necesidad de que, desde la formación inicial del personal de enfermería, se adquieran competencias de liderazgo y así puedan ser parte de toda la vida profesional. No obstante, los esfuerzos de diversas organizaciones parecen ser insuficientes en diferentes partes del mundo, ya que existe inequidad en el cumplimiento de las estrategias mundiales que empoderan a enfermería desde lo social, asistencial, académico, científico y político.

Por lo que es indudable que “El liderazgo de enfermería” es una necesidad, para el desarrollo de la disciplina en cualquiera de los roles que ejerce y así visualizar su gran aporte para conseguir los necesarios “Objetivos de Desarrollo Sostenible” sin dejar a nadie atrás.

Existen muchos retos para un mayor desarrollo de la profesión, y uno de ellos es el surgimiento de líderes enfermeros que sean capaces de inspirar a la excelencia, de impulsar de manera pertinente a crecer a otros, a creer en ellos mismos, de trabajar por los sueños que sabemos somos capaces de hacer realidad, con base en la búsqueda y generación de conocimiento.

El año 2020 nos desafió y nos obligó a salir de nuestra zona de confort, se convirtió en una oportunidad para actualizarnos, protegernos, pero sobre todo empoderarnos como disciplina, profesión y ciencia de enfermería, sabiendo que “El arte del cuidado” hoy más que nunca es científico.

Para concluir hago una extensa invitación a leer este número especial de la revista con el tema “Liderazgo en enfermería, y su importancia en el desarrollo disciplinar”, a compartirlo y así mismo aplicarlo en su diario accionar.

Stefanía Johanna Cedeño Tapia



PhD Educación Superior Universidad de Palermo.

Coordinadora de la campaña “U-NursingLatAm”

sct121@gmail.com

REFERENCIAS

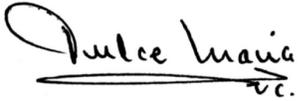
1. Organización Mundial de la Salud. La OMS y sus asociados hacen un llamamiento urgente para que se invierta en el personal de enfermería. [Sitio en Internet] 2020 [Consultado 7 noviembre 2020]. Disponible en: <https://bit.ly/2JLmkOo>
2. Organización Mundial de la Salud. Situación de la enfermería en el mundo 2020: invertir en educación, empleo y liderazgo. [Sitio en Internet] 2020 [Consultado 5 noviembre 2020]. Disponible en: <https://bit.ly/38IR6py>

Estimados lectores;

CuidArte se complace en presentar el primer número especial, en conmemoración al “*Año Internacional de la Enfermería y Partería*”, designado para este 2020 por la Asamblea Mundial de Salud.

Por lo que, a fin de celebrar tan marcado año para la disciplina, la revista pone a disposición de los lectores este número en el que podrán encontrar ensayos de talla internacional, que buscan poner de relieve el liderazgo y el actuar de enfermería.

Además de contar con una portada especial, que se conjuga de imágenes que capturaron a través de la lente algunos profesionales de enfermería que de forma entusiasta mostraron en una sola imagen su labor día a día y a quienes damos crédito a continuación.


Dulce María Guillén Cadena
Directora General

Alejandra Rico Flores

Dafne Liseth Romero Gutiérrez

Diana Janet Aguilera Arenas

Gabriela Evelin Rodríguez González

José Alberto Martínez Velázquez

Mario Ramsés Zúñiga Sánchez

Viridiana Barrientos Byanka

Melanie Christy Peralta Flores

Yazmin Mayen Ruiz

Adrián Pérez Ramírez

Mariana Barrón Colin

César Abraham Mejía Alvarado

Valeria Guadalupe Castillo Hernández